

**VISIO:** FGMA edustaa kattavasti suomalaisia golfjohtajia, jotka ovat arvostettuja, ammattitaitoisia, koulutettuja ja järjestönä on yhteistyökykyinen toimija golfalalla sekä osallistuu aktiivisesti koko toimialan kehittämiseen yhteistyössä alan muiden järjestöjen kanssa.

Tavoitteet	Mittarit	2011	2012	2013
Golfjohtajan tutkinto (GJT)	Kurssi järjestään vuosittain Oppilaita myös alan ulkopuolelta Sisältöjen seuranta ja kehittäminen Kansainvälinen arviointi Jatkokurssi Valtiontuki	3. Kurssi alkaa Kasainvälinen arviointi	4. Kurssi alkaa 3. Kurssi päättyy Oppilaspalaute – sisällön tarkistus CCM – koe Kansainvälinen arviointi	
Parhaat käytännöt - "best practices" –käyttöön - Benchmarking	Golf-johtajan tutkinnon opinnäytetöiden ohjaus <ul style="list-style-type: none"> <li>tutkimustoiminta</li> <li>asiantuntijat - mentorit</li> <li>tietopankki</li> <li>tiedottaminen - lopputöiden markkinointi</li> </ul>	GJT :n lopputyöaiheet Taloudellisen tutkimuksen uusi vaihe mentor – asiantuntijat	Materiaalisalkun strukturointi ja haku järjestelmä Vastaavien tietopankkien läpikäynti GJT :n lopputyöaiheet	GJT :n lopputyöaiheet
Koulutusseminaarit	<ul style="list-style-type: none"> <li>toimialapäivien osallistujamäärä 60-150 henk</li> <li>Teemat sovittu 3 vuoden jaksoissa</li> <li>Teemaan sovellettu Open forum</li> <li>Alueellinen vaihtelu</li> <li>Ohjelmavaihtelu</li> <li>Joka toinen vuosi kaikki järjestöt</li> <li>kansainvälisiä luentoja</li> <li>seminaarit osaksi CCM tutkinnon ylläpito-ohjelmaa</li> </ul>	Teema Suomi Golf 2020 –luvulle: Laajat toimialapäivät Kurssisuunnitelma ja –paikka, aiheet liitteenä	Teema: Palvelujen tuottavuuden parantaminen	
Golf-alan henkilöstön henkinen hyvinvointi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tj-tason osaaminen henkilöstöasioissa</li> <li>kehittämiskeskustelut</li> <li>johtajasopimus</li> <li>tulospalkkaus Golf-alan palkkausjärjestelmän kehittämiseen osallistuminen</li> </ul>	johtajasopimusmalli tulospalkkausmalli sopimusneuvonta	alalla vaativuuteen perustuva palkkausjärjestelmä käyttöön	

**VISIO:** FGMA edustaa kattavasti suomalaisia golfjohtajia, jotka ovat arvostettuja, ammattitaitoisia, koulutettuja ja järjestönä on yhteistyökykyinen toimija golfalalla sekä osallistuu aktiivisesti koko toimialan kehittämiseen yhteistyössä alan muiden järjestöjen kanssa.

Tavoitteet	Mittarit	2011	2012	2013
FGMA - jäsenistön kattavuus ja sitoutuminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaikki johtavassa asemassa olevat Tj:t ja palvelupäälliköt jäseninä</li> <li>Uudistetut säännöt</li> <li>uusien jäsenten vertaistuki – mentorit</li> <li>työsopimusneuvonta</li> <li>tj palkkatilastot</li> </ul>	<p>Uudistetut säännöt</p> <p>Kaikkien alan johtavien henkilöiden sitouttaminen</p> <p>FGMA:n toimintaan</p> <p>osaamispankki</p>	<p>mentorit uusille jäsenille</p> <p>kokelasjäsenten mahdollinen hyväksyminen</p>	
FGMA:n kansainvälistyminen ja verkostoituminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>FGMA aktiivisesti mukana eurooppalaisessa yhteistyössä</li> <li>Kansainvälisten golf-alan ammattijärjestöjen toiminnan seuraaminen ja <ul style="list-style-type: none"> <li>muiden toimialaa lähellä olevien intressipiirien kanssa verkostoituminen</li> </ul> </li> <li>Tavoitteellista raportoitua tiedonhankintaa ja kanssakäymistä kansainvälisissä verkostoissa</li> </ul>	<p>Oppilaita CMAE:n kansainvälisellä eteäkurssilla Haagissa</p> <p>5 jäsentä mukana CMAA word Conferenssissa Orlandossa</p> <p>10 jäsentä BMI seminaareissa St. Andrewsissa</p>	<p>20 jäsentä CMAE:n BMI seminaarissa Suomessa</p> <p>oman kurssisisällön arviointi</p> <p>Oppilas kansainvälisellä kurssilla</p> <p>5 jäsentä mukana CMAA Word Conferenssissa New Orleansissa</p>	<p>Oppilas kansainvälisellä kurssilla</p> <p>5 jäsentä mukana CMAA Word Conferenssissa San Diegossa</p>
FGMA:n ja sen jäsenistön arvostus ja tunnettuus, tiedottaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimivat kotisivut</li> <li>Sähköiset tiedotteet 4 kertaa kaudessa</li> <li>Jatkuva esille olo</li> <li>Vuoden Golfjohtaja</li> <li>FGMA:n edustaja jokaisessa SGL:n toimikunnassa</li> <li>SGL :n hallituksen jäsenyys</li> <li>FGMA :n logo-tuotteet ja vaatteet</li> </ul>	<p>Vuoden Golfjohtajan valinta</p> <p>FGMA-kolumnin aktiivinen käyttö</p>	<p>FGMA SGL:n liitännäisjäsen</p> <p>SGL :n hallituspaikka</p> <p>Vuoden Golfjohtajan valinta</p> <p>Golfvaikuttajan valinta</p>	<p>Vuoden Golfjohtajan valinta</p>

**VISIO:** FGMA edustaa kattavasti suomalaisia golfjohtajia, jotka ovat arvostettuja, ammattitaitoisia, koulutettuja ja järjestönä on yhteistyökykyinen toimija golfalalla sekä osallistuu aktiivisesti koko toimialan kehittämiseen yhteistyössä alan muiden järjestöjen kanssa.

Tavoitteet	Mittarit	2011	2012	2013
FGMA:n organisaation toimivuus ja talouden tasapainoisuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sponsorihankinnan onnistuminen</li> <li>• jäsenmaksujen kustannuksia vastaava nosto</li> <li>• FGMA:n oman toiminnan ja talouden tehokkuus suhteutettuna tavoitteisiin</li> </ul>	osa-aikainen toiminnanjohtaja	60 % toiminnanjohtaja	60 % toiminnanjohtaja
Talous	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hallittu, ylijäämäinen ja koulutusta subventoiva talous</li> <li>• sponsorointi haluttua – pysyvää</li> <li>• sponsorointi kattaa tuloista 40 %</li> <li>• seminaari ja koulutustoiminta katteellista</li> <li>• logotuotemyynti katteellista</li> <li>• käytetään hyödyksi yhteiskunnan koulutustuet</li> </ul>	sponsoritulot 18.000 euroa sponsorit esillä koulutustilaisuuksissa ja kilpailussa sponsorit esillä mediassa	sponsoripäivät - peli sponsoritulot 20.000 euroa	sponsoritulot 25.000
Yhdessä muiden alan toimijoiden kanssa				
IT-palvelut ajanmukaisia	Reaaliaikainen perustietojen synkronointi	Uusi keskusrekisteri käytössä Golf.fi sivujen seuraava versio (mm. seurojen kotisivujen integrointi)		

**VISIO:** FGMA edustaa kattavasti suomalaisia golfjohtajia, jotka ovat arvostettuja, ammattitaitoisia, koulutettuja ja järjestönä on yhteistyökykyinen toimija golfalalla sekä osallistuu aktiivisesti koko toimialan kehittämiseen yhteistyössä alan muiden järjestöjen kanssa.

Tavoitteet	Mittarit	2011	2012	2013
Lapset ja nuoret	Potentiaalin kehittäminen ja talenttien löytäminen	30 % kouluista Suomessa mukana Koulugolfissa Junnugolfareiden ”Hop-Lop”	60 % kouluista Suomessa mukana Koulugolfissa Golf lasten opetussuunnitelmiin	80 % kouluista Suomessa mukana Koulugolfissa
Viestintä tarkasti kohdennettua	<ul style="list-style-type: none"> <li>nykyisille pelaajille</li> <li>potentiaalisille pelaajille</li> </ul>	Liiton uudet kotisivut, mkl. ”Aloita Golf”-osio		
Tutkimusmallit toimivat			Taloudellinen tutkimus integroitu osaksi keskusrekisteriä; ensimmäinen toimialaraportti	
Kenttäkonsultointi	Jatkuvaa, tavoitteellista, asiakkaan olosuhteita pitkällä tähtäimellä kehittävää	80 % golf-yhteisöissä käytössä 80 % Golfyhteisistä toteuttavat SGL :n ympäristöjärjestelmää GEO auditointeja ja sertifiointeja	90 % golf-yhteisöissä käytössä 100 % Golfyhteisistä toteuttavat SGL :n ympäristöjärjestelmää 10 % GEO auditointeja ja sertifiointeja	Kaikissa golf-yhteisöissä käytössä 40 % GEO auditointeja ja sertifiointeja
Kentät ja olosuhteet	Peli- ja harjoitusolosuhteiden optimikunto suhteutettuna pelikauteen	Malli/konsepti/rahoitus harjoitusolosuhteiden kehittämiseksi alueellisesti		Koko Suomen kattava verkosto kasassa

**VISIO:** FGMA edustaa kattavasti suomalaisia golfjohtajia, jotka ovat arvostettuja, ammattitaitoisia, koulutettuja ja järjestönä on yhteistyökykyinen toimija golfalalla sekä osallistuu aktiivisesti koko toimialan kehittämiseen yhteistyössä alan muiden järjestöjen kanssa.

Tavoitteet	Mittarit	2011	2012	2013
Kilpagolf	Osa golf-yhteisön keskeistä toimintaa	Suomessa LET, CT Peilin tukeminen (PGA) Masuunin tukeminen		
”Best practise”-dokumentointi	Suomen golfin materiaalisalkku	1.Versio ”Golf-seuran käsikirja”	2.Versio ”Golf-seuran käsikirja”	Jokaisella seuralla oma käsikirja
Alan kattava koulutusjärjestelmä	Golfalalle luotu urapolut eri tehtäviin	GJT 3 alkaa uusin sisällöin	Golfalan koulutuksen ja tutkimustoiminnan huippuyksikkö	