

GOLFKLUBIN JOHTAMISMALLI

LEADERSHIP

**KULT
TUURI**
Visio
Historia
Traditiot
Hallinto

OMAIKUUDEN HOITO

Talous
Kiinteistö
Henkilöstö

TOIMINNOT

1. Klubin johtaminen
2. Golf/urheilu – ja harrastetoiminta
3. Taloushallinto ja kirjanpito
4. Henkiset ja ammatilliset voimavarat
5. Johtaminen
6. Markkinointi
7. Ravintolatoiminnot
8. Sidosryhmien ja säästösten hallinta
9. Rakennusten, kentän ja suorituspaikkojen hallinta

GOLFGKLUBIN JOHTAMISMALLI

MANAGEMENT - LEADERSHIP

LEADERSHIP

KULTUURI

**Visio
Historia
Traditiot
Hyvä hallintotapa**

OMAISUUDEN HOITO

Talous Kiinteistöt Henkilöstö

TOIMINNOT

- 1. Klubin johtaminen**
- 2. Golf/urheilu ja harrasteiden johtaminen**
- 3. Taloushallinto ja kirjanpito**
- 4. Henkiset ja ammatilliset voimavarat**
- 5. Johtaminen**
- 6. Markkinointi**
- 7. Ravintolatoiminnot**
- 8. Sidosryhmien ja säästösten hallinta**
- 9. Rakennusten, kentän ja suorituspaikkojen hallinta**

MANAGEMENT

1. Golfklubin johtaminen

Golfklubien historia	Omistaja- ja toimintapolitiikka
Erityyppiset klubit	Hallitukset ja johtokunnat
Osakkuus- ja jäsenyysjärjestelmät	Toimitus- ja toiminnanjohtaja konsepti
Yhtiöjärjestykset	Komiteat
Yhdistysten säännöt	Urapolku

2. Golf/urheilu ja harrasteiden johtaminen

Kentänhoidon johtaminen	Kuntosalit
Ajanvaraus ja kilpailutoiminta	Talviharjoittelu
Pelaamiseen liittyvät jäsenpalvelut	Jäsenmatkat
Koulutus ja valmennustoiminta	Pukuhuoneet ja saunat
Harjoituspaikat ja proshop	Muu harrastetoiminta kuten tennis
Henkilöstön kehittäminen ja kouluttaminen	

3. Taloushallinto ja kirjanpito

Taloushallinnon ja kirjanpidon periaatteet	Investoinnit ja niiden rahoittaminen
Yhteinen kirjanpitojärjestelmä	Tarkastustoiminta
talouden analyysit	Sisäiset kustannuspaikat ja niiden tulot
Budjetointi	IT - järjestelmät
Kassavirta ja talouden ennustaminen	Taloushallinnon toteuttaminen
Palkkausjärjestelmät, palkan laskenta ja henkilöstökulut	Pitkän tähtäimen taloudellinen suunnittelu

4. Henkiset ja ammatilliset voimavarat

Työntekijöiden tukeminen	Ajankäytön hallinta
Johtamistyylit	Henkinen hyvinvointi
Organisaation kehittäminen	Ongelmine hallinta
Työn ja perheen yhteensovittaminen	Asiat vai ihmiset

5. Johtaminen

Viestittämisen taidot
Ammattimainen imago ja ilmentäminen
Neuvottelutaito
Jäsenistön kohtaaminen ja hallinta

6. Markkinointi

Sisäinen tiedottaminen
Työskentely median kanssa
Markkinointi strategian jäsenistön keskuudessa

7. Ravintola toiminnot

Ravintolatoiminnan organisointi	Palvelun laatu
Puhtaanapito	Teemojen luonti
Ruokalistojen kehittäminen	Sisustaminen ja varustaminen
Ravitsemustiede	Ravintola ja palveluhenkilöstö
Hinnoittelujärjestelmät	Ruoka ja juomatrendit
Tilaaminen/maksamien/kontrolli/inventointi	Juomalistojen kehittäminen

8. Sidosryhmien ja säädösten hallinta

Alaa koskeva lainsäätö	Yhtiölaki
Valvontaviranomaiset	Yhdistyslaki
Talous ja verolainsäädäntö	Järjestysmääräykset
Työaika ja työsuojelulait ja asetukset	Rakennuslaki
Ympäristömääräykset	Anniskelusäännöt
Kirjanpitolaki	

9. Rakennusten, kentän ja suorituspaikkojen hallinta

Kuntokartoitukset	Kiinteistön hoito
Riskien hallinta ja vakuuttaminen	Turvallisuus
Kentän peruskorjaus	Pesulapalvelut
Klubitalon peruskorjaus	Kunnossapito
Hankinnat ja kilpailuttamien sekä sopimusten teko	
Energian säästö, kierrätys ja veden käyttö	